



E.S.E Hospital

San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud

RENDICIÓN DE CUENTAS

RUBÉN DARÍO
TREJOS CASTRILLÓN

AGENTE ESPECIAL INTERVENTOR

VIGENCIA 2021

www.esesanjeronimo.gov.co



NUESTRA INSTITUCIÓN



NOMBRE DE LA
E.S.E

• EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
HOSPITAL SAN JERÓNIMO DE
MONTERÍA

NIT

• 891079999-5

CÓDIGO DE
HABILITACIÓN

• 230010048201

NIVEL DE
ATENCIÓN

• MEDIANA Y ALTA
COMPLEJIDAD

CARÁCTER

• TERRITORIAL

DEPARTAMENTO

• CORDOBA

MUNICIPIO

• MONTERÍA

AGENTE
INTERVENTOR

• RUBÉN DARÍO TREJOS
CASTRILLÓN



Visión y Misión



E.S.E Hospital
San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud

Visión

Seremos en el 2025 la mejor empresa social del estado prestadora de servicios de salud, con altos estándares de calidad apuntando a la acreditación.

Misión

Somos una Empresa Social del Estado de mediana y alta complejidad que presta servicios de salud a la población del departamento de Córdoba y su área de influencia, con un equipo tecnológico y humano altamente calificado, con enfoque científico, universitario e investigativo, garantizando una atención integral, con calidad y trato humanizado, en armonía con el medio ambiente.



E.S.E Hospital
San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud

VALORES CORPORATIVOS

■ Responsabilidad

■ Solidaridad

■ Respeto

■ Humanismo

■ Honestidad

■ Compromiso





NUESTRA INSTITUCIÓN



Urgencias 24 Hr



Urgencia Adultos



Urgencia Pediátrica



**Urgencia
Ginecobstétrica**



Pediatría



Lactantes



Neonatos



**Hospitalización
General Adulto**



**Unidad de cuidados
intensivos**



**Unidad de cuidados
intermedios**



Cirugía General



**Cirugía Ginecológica
y Obstetricia**



Neurocirugía



**Cirugía
Oftalmológica**



Cirugía Ortopédica



Cirugía Pediátrica



Cirugía Plástica



Cirugía Vascular



**Cirugía
Otorrinolaringología**



Cirugía Maxilofacial

ESPECIALIDADES QUIRÚRGICAS



Medicina interna



Pediatría



Medicina crítica



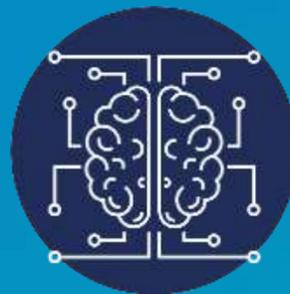
Dermatología



Neurología



Cardiología



Neurología pediátrica



Nefrología

**ESPECIALIDADES
CLÍNICAS**

APOYO DIAGNÓSTICO



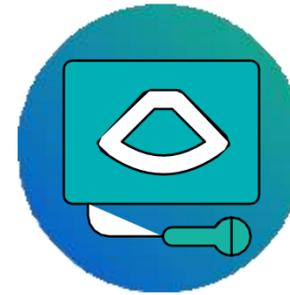
E.S.E Hospital
San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud



CARDIODIAGNOSTICO



RAYOS X



ECOGRAFÍA



TOMOGRAFÍA



**LABORATORIO
CLÍNICO**



BANCO DE SANGRE



**LABORATORIO DE
PATOLOGÍA**



GASTROENTEROLOGÍA

APOYO TERAPÉUTICO



FARMACIA CENTRAL



**FARMACIA SATELITE
URGENCIAS**



**FARMACIA SATÉLITE
CIRUGÍA**



SERVICIOS DE APOYO COMPLEMENTARIO



**REHABILITACIÓN
INTEGRAL**



ESTERILIZACIÓN



HEMODIÁLISIS

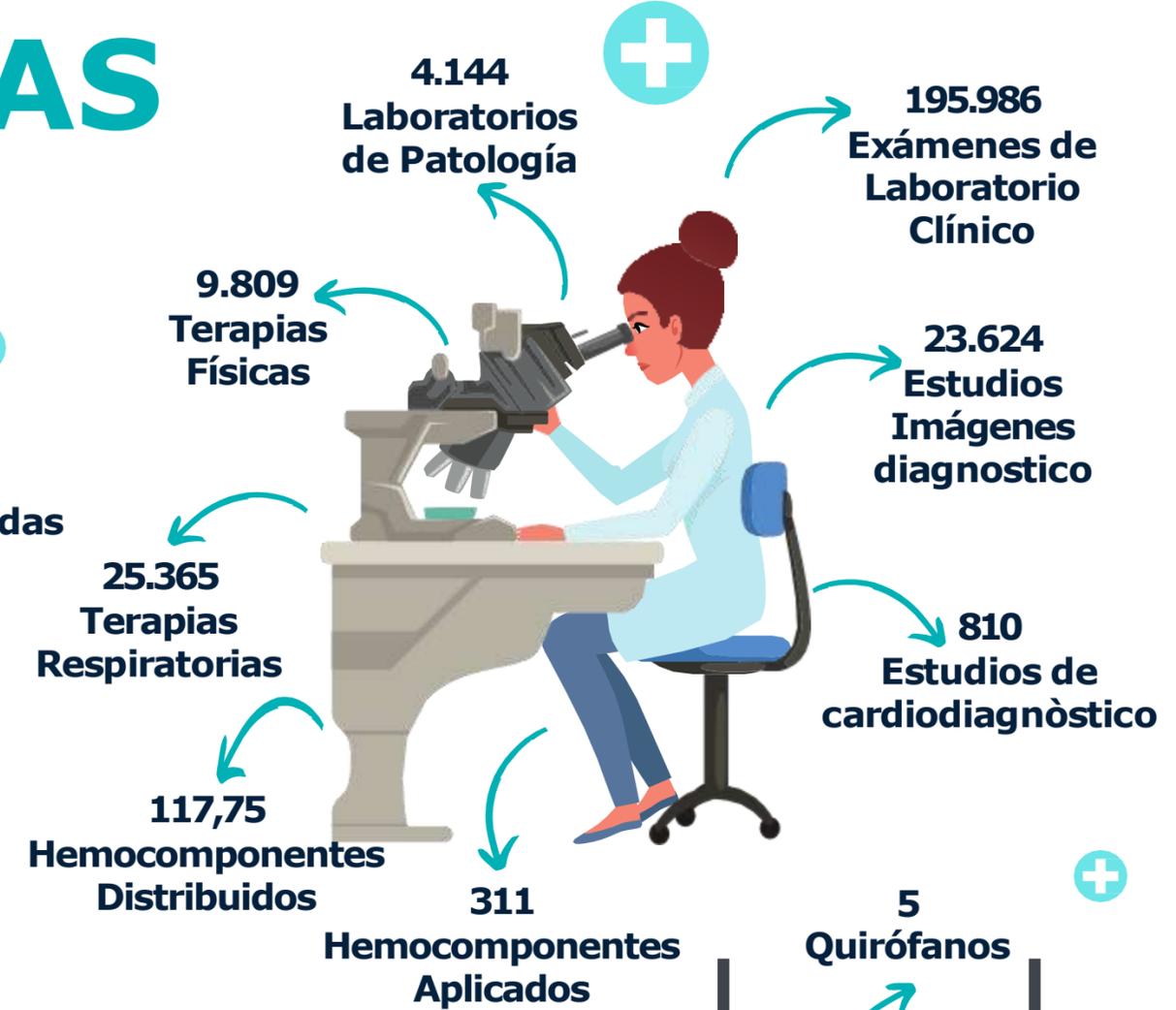
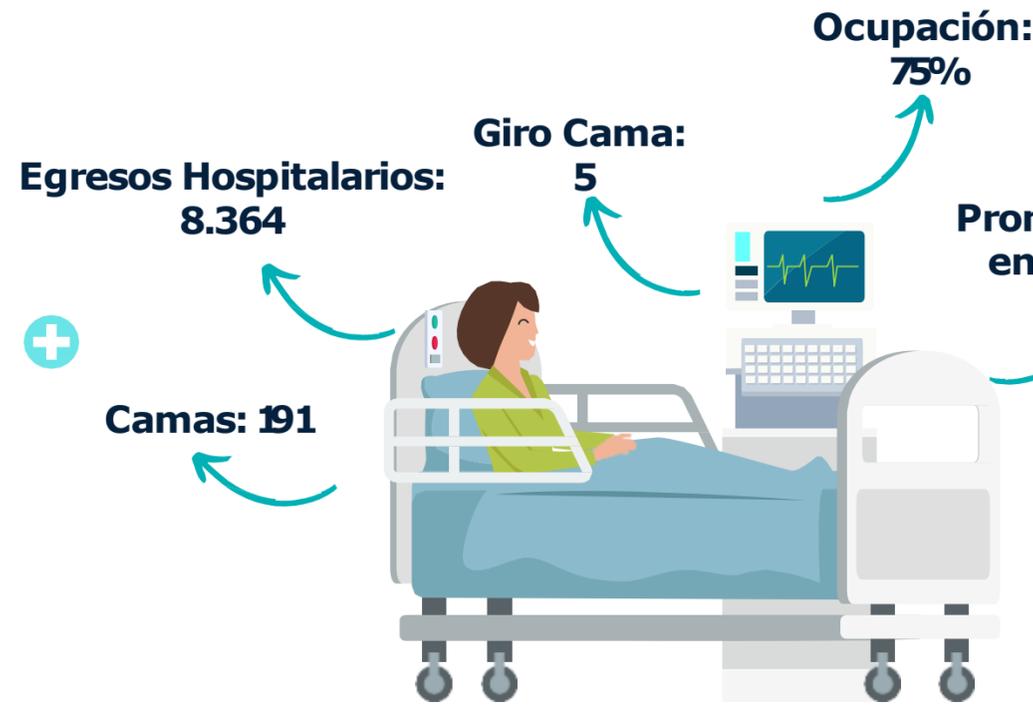


**TERAPIA FÍSICA Y
RESPIRATORIA**

TRANSPORTE MEDICALIZADO



IPS EN CIFRAS 2021





E.S.E Hospital

San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud

PROCESO DE INTERVENCIÓN

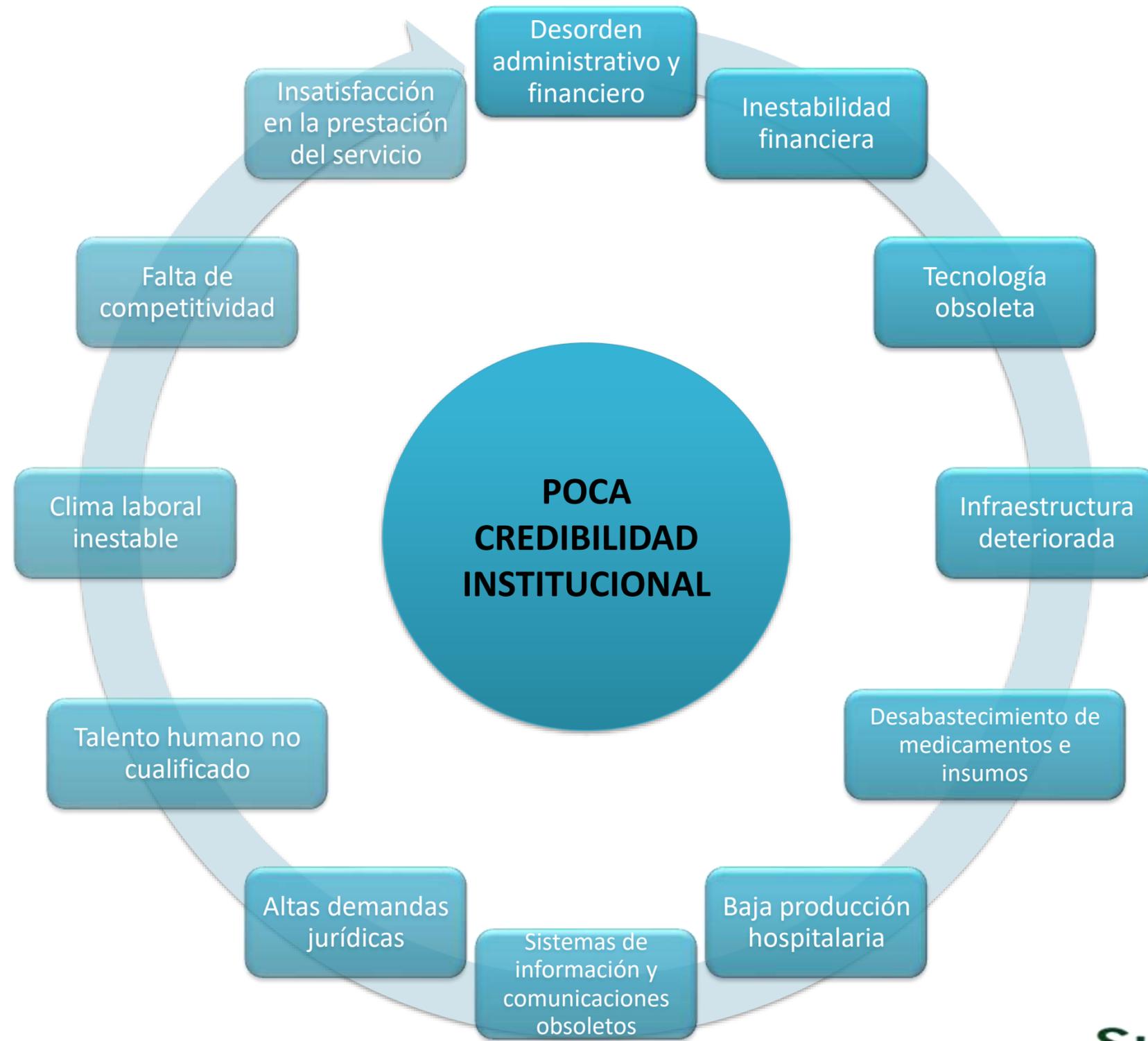


Supersalud





HALLAZGOS PROCESO DE INTERVENCIÓN





E.S.E Hospital

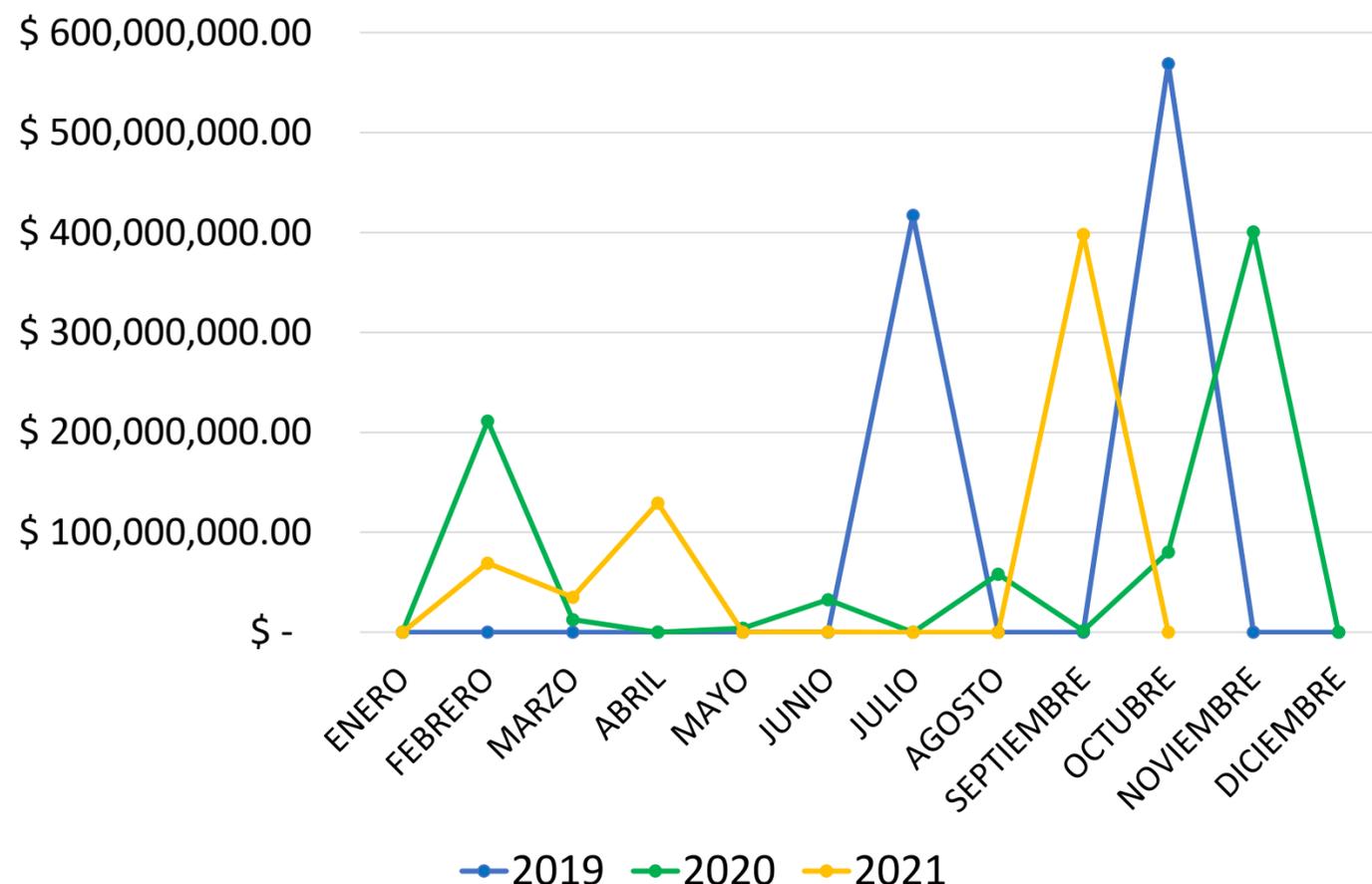
San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud

GESTIÓN ESTRATÉGICA

- GESTIÓN JURÍDICA
- TALENTO HUMANO
- PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE LA CALIDAD
- MERCADEO



RECAUDO TÍTULOS JUDICIALES

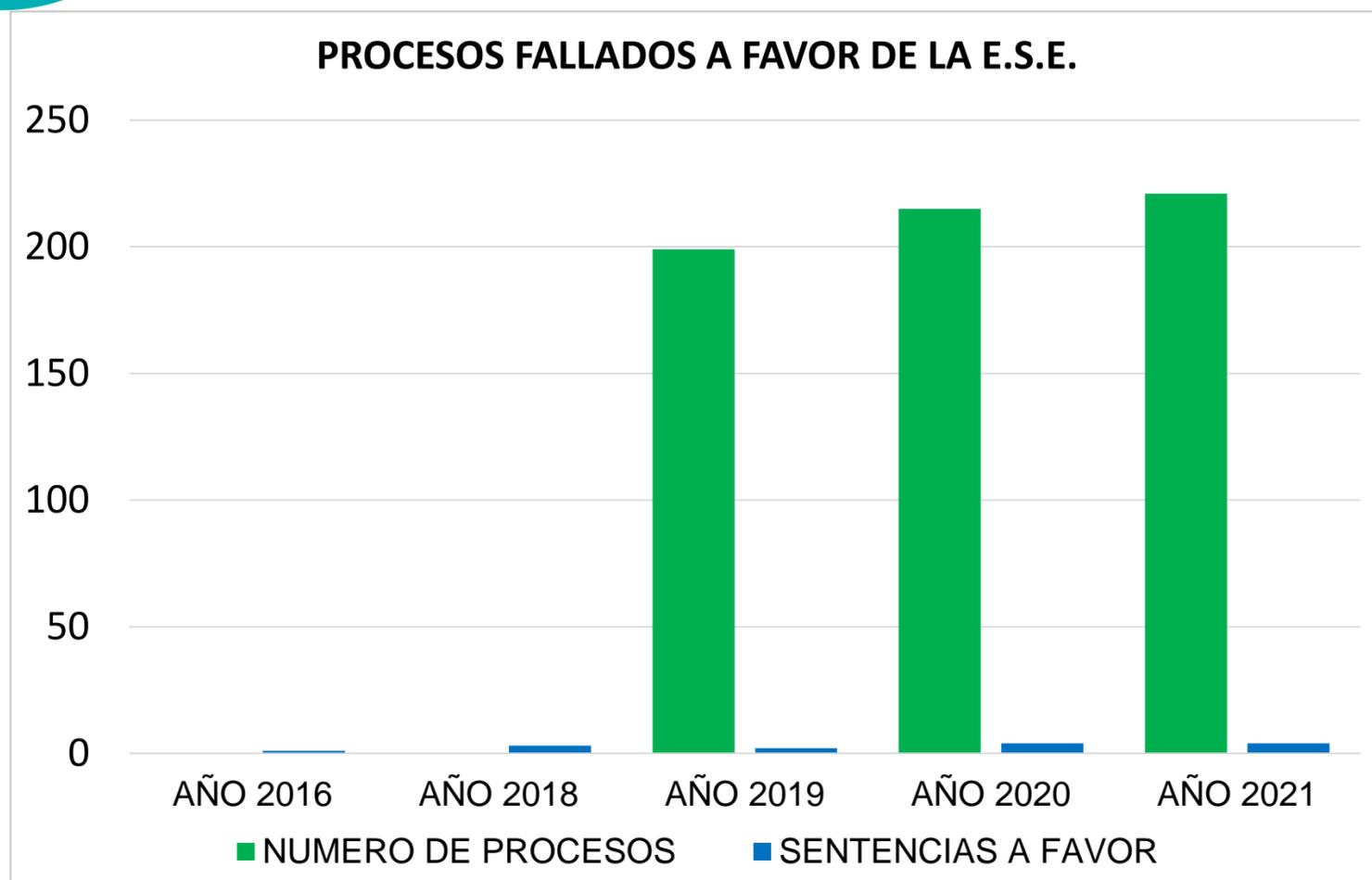


MES	2019	2020	2021
ENERO	\$ -	\$ -	\$ -
FEBRERO	\$ -	\$ 211.353.345,00	\$ 69.163.285,55
MARZO	\$ -	\$ 12.704.124,00	\$ 35.032.604,00
ABRIL	\$ -	\$ -	\$ 129.351.791,00
MAYO	\$ -	\$ 4.038.955,40	\$ -
JUNIO	\$ -	\$ 32.533.282,00	\$ 343.967,00
JULIO	\$ 417.054.869,07	\$ -	\$ -
AGOSTO	\$ -	\$ 58.051.654,00	\$ -
SEPTIEMBRE	\$ -	\$ 1.596.968,50	\$ 398.014.643
OCTUBRE	\$ 568.890.729,11	\$ 80.267.382,00	\$ -
NOVIEMBRE	\$ -	\$ 400.663.580,00	\$ -
DICIEMBRE	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL	\$ 985.945.598,00	\$ 801.209.290,90	\$ 631.906.290,55

Fuente: Oficina de jurídica

Desde el inicio de la intervención al 31 de diciembre de 2021, el porcentaje del cumplimiento acumulado de este indicador es del 98,03%, con una recuperación de 141 títulos judiciales por valor total de \$2.419.061.179,56.

A la fecha, se encuentra pendiente por recuperar 9 títulos por valor de \$48.447.311,30.



VIGENCIAS	No. DE PROCESOS	VR DE LOS PROCESOS (PRETENSIONES)	FALLOS A FAVOR	VR DE LOS PROCESOS FALLADOS A FAVOR
2016	NO REGISTRA.	NO REGISTRA	1	\$ 91.000.000,00
2018	NO REGISTRA.	NO REGISTRA	3	\$ 54.500.000,00
2019	199	69.086.713.803	2	\$ 894.116.000,00
2020	215	71.637.099.783	4	\$ 188.414.838,00
2021	221	\$ 78.289.163.923	4	\$ 1.491.400.000,00

Fuente: Oficina de jurídica

Los proceso fallados a favor, corresponden a vigencias anteriores, que han sido notificados entre las vigencias 2016, 2018, 2019, 2020 y 2021. A partir del inicio del proceso de intervención se viene realizando inventario de procesos, identificación de los valores en pretensiones y el cálculo de la probabilidad de pérdida el cual tiene efecto en los estados financieros.

TIPO DE PROCESO	CANTIDAD	VALOR PRETENSIONES
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	63	\$4.314.663.027
ORDINARIO LABORAL	38	\$ 2.464.743.018
REPARACIÓN DIRECTA	88	\$ 58.721.032.348
PROCESOS EJECUTIVOS	31	\$ 14.461.439.469
CONTROVERSIAS CONTRACTUALES	2	\$ 569.358.194
CONCILIACIONES EXTRAJUDICIALES	237	\$ 7.062.099.872
PROCESO PENAL	1	\$ 1.008.769.210
TOTAL:	460	\$ 88.602.105.138

Fuente: Oficina de jurídica

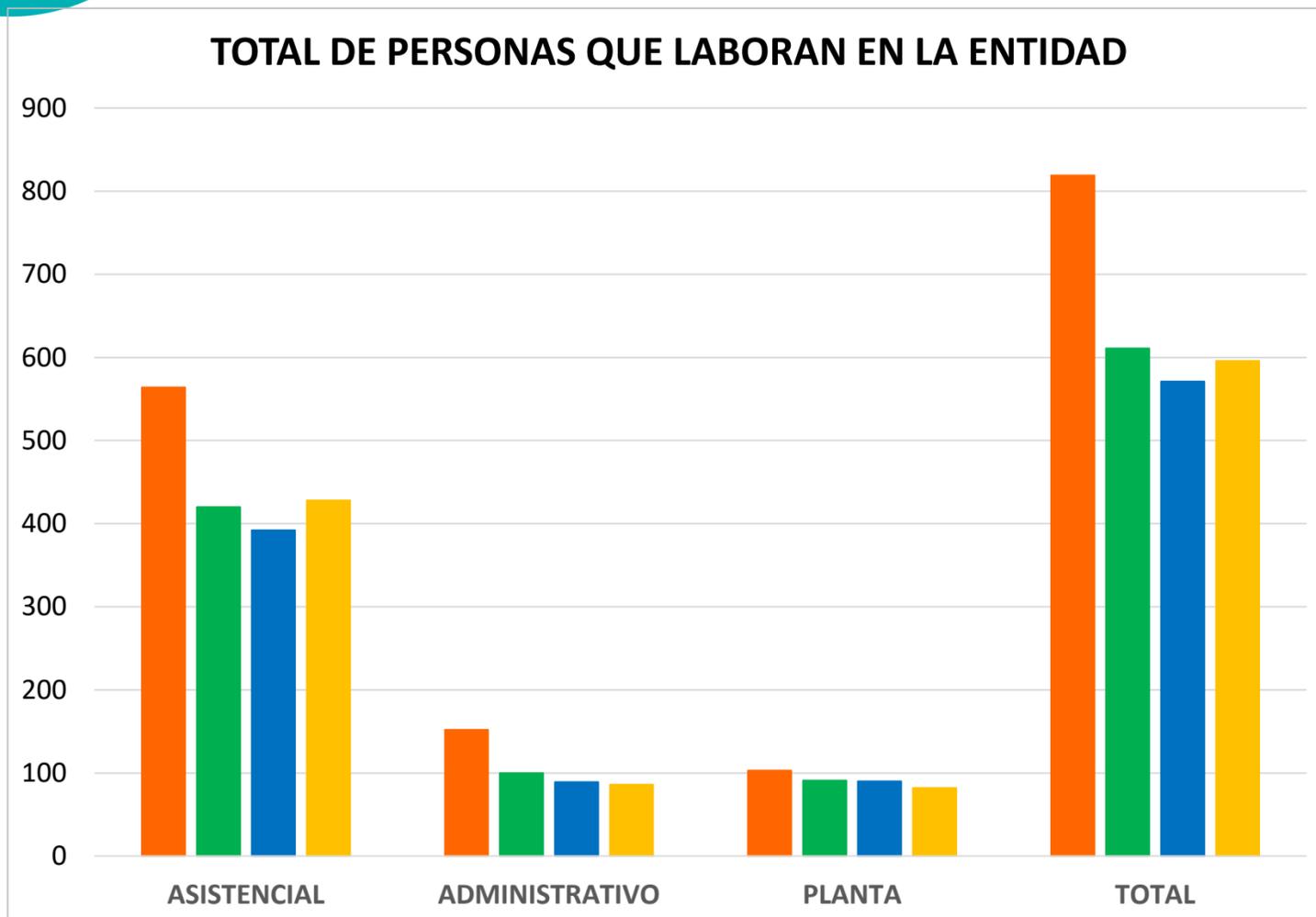
Una vez terminado el proceso de intervención, se deben tener los recursos para el pago inmediato de estas obligaciones que asciende a la suma de \$ 24.247.787.048,10, de lo contrario afectará la operación corriente de la institución hospitalaria.

SANCIONES

ENTIDAD	VALOR DE LA SANCIÓN
INVIMA	\$ 67.759.982
SUPERSALUD	\$ 225.581.400
DIAN PERIODO 3 DEL 2016	\$ 1.638.460.333
DIAN PERIODO 6 DEL 2016	\$ 1.052.924.000
IMPUESTO PREDIAL	\$ 4.645.126.600
TOTAL:	\$ 7.629.852.315

Estas sanciones fueron impuestas a la institución por hechos ocurridos en vigencias anteriores al inicio del proceso de intervención

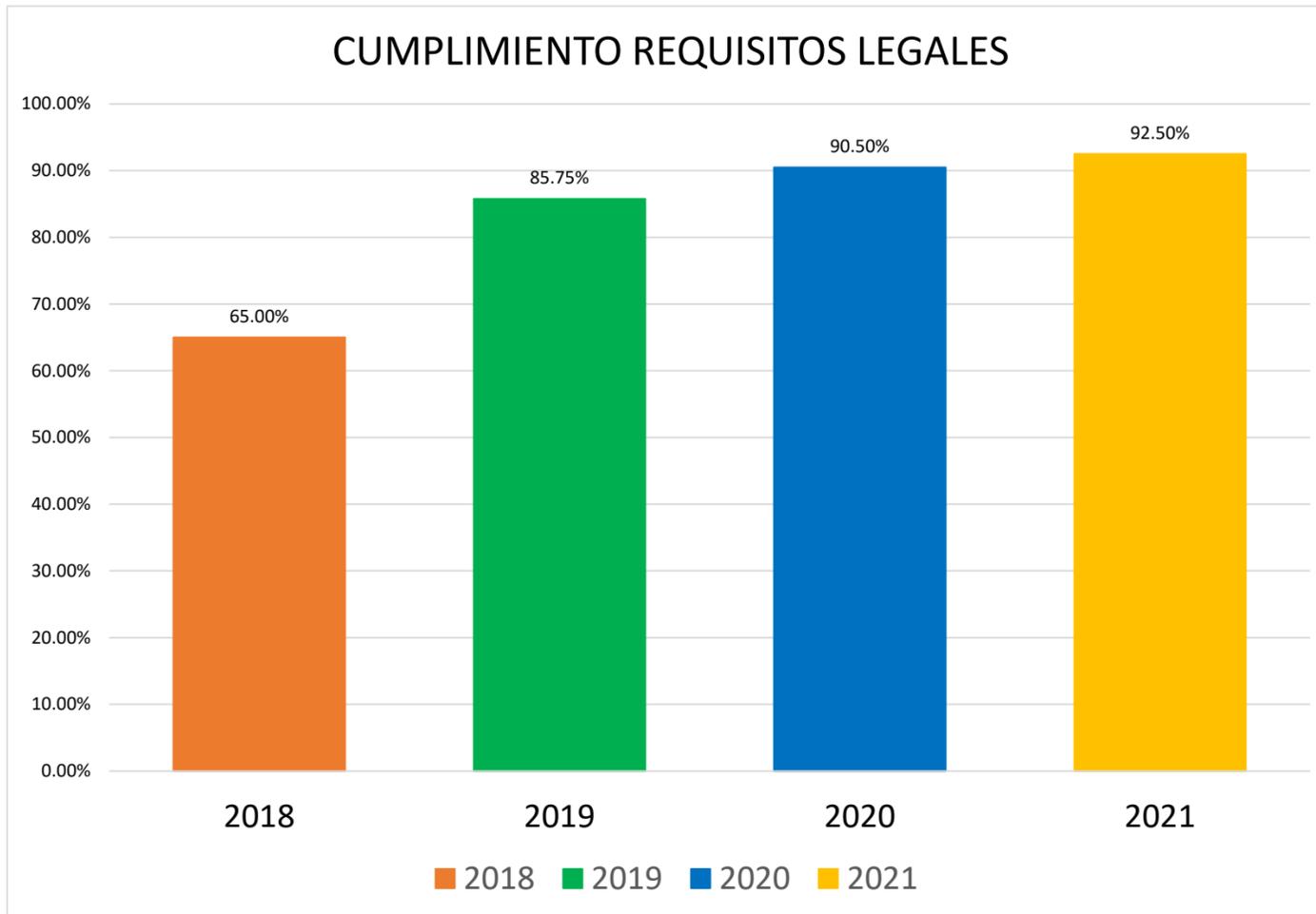
TOTAL DE COLABORADORES DE LA ENTIDAD



PERSONAL/AÑO	2018	2019	2020	2021
ASISTENCIAL	564	420	392	428
ADMINISTRATIVO	152	100	89	86
PLANTA	103	91	90	82
TOTAL	819	611	571	596

Fuente: Oficina de Talento Humano

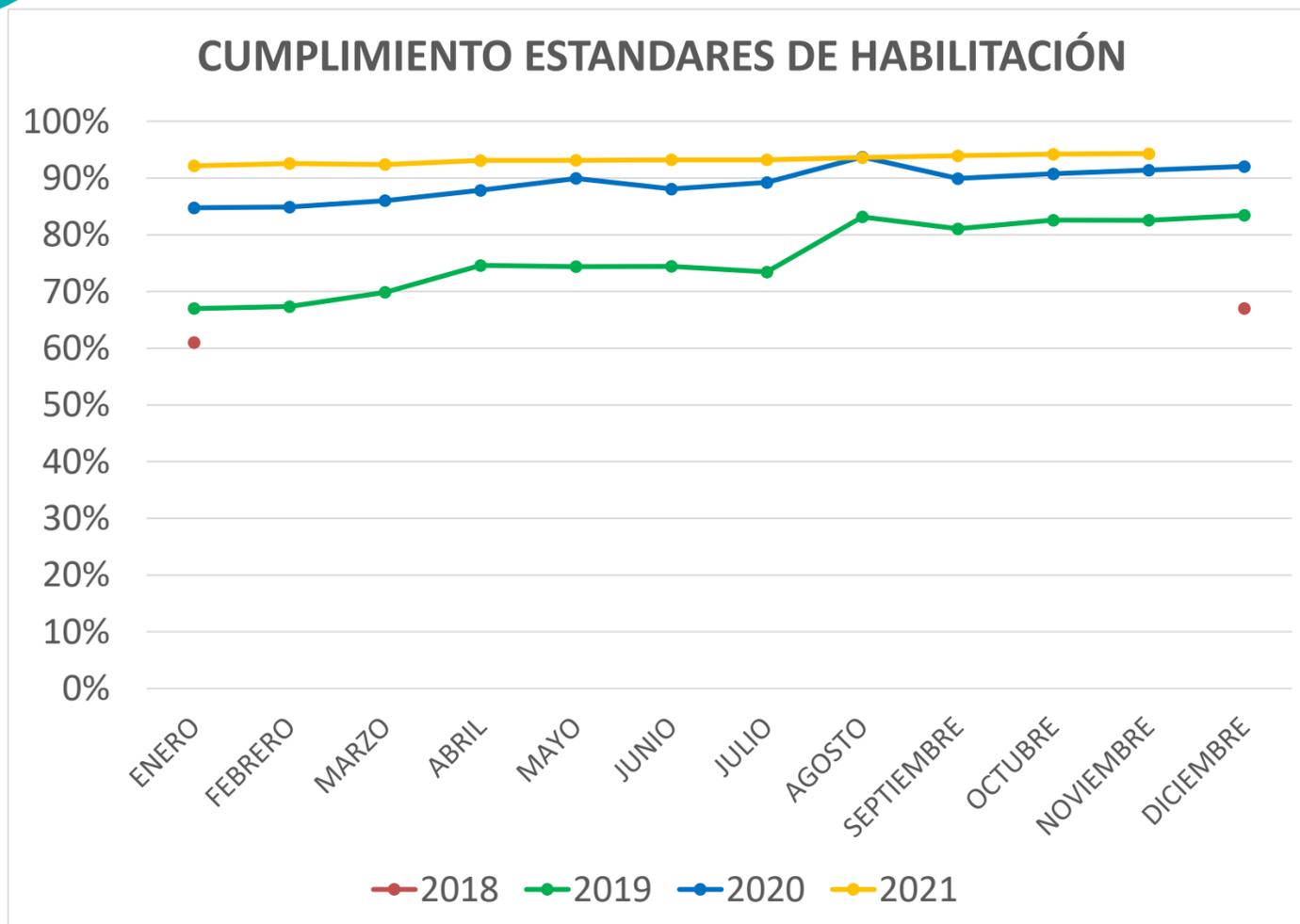
Mientras en el 2018 habían 819 colaboradores trabajando en el hospital, a diciembre de 2021 son 596, lo que representa una disminución del 27%. Es importante resaltar que en el año 2021 la institución dió apertura de nuevos servicios tales como Rehabilitación, Gastroenterología, Hemodiálisis, Cirugía Maxilofacial y Cirugía Artroscópica.



ESTANDAR	2018	2019	2020	2021
	PORCENTAJE DEL ESTANDAR OBTENIDO			
1. RECURSOS (10%)	100%	100%	100%	100%
2. GESTIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (15%)	26,67%	73,33%	86,67%	93%
3. GESTIÓN DE LA SALUD (20%)	100%	100%	100%	100%
4. GESTIÓN DE PELIGROS Y RIESGOS (30%)	86,67%	86,67%	100,00%	56%
5. GESTIÓN DE AMENAZAS (10%)	0%	100%	50%	100%
6. VERIFICACIÓN DEL SG-SST (5%)	0%	25%	75%	100%
7. MEJORAMIENTO (10%)	50%	75%	100%	100%
% DE CUMPLIMIENTO	65,00%	85,75%	91.75%	92,50%

Fuente: Talento Humano

La evaluación de la vigencia 2021 fue de 92,50%. Este porcentaje de implementación es un nivel de valoración aceptable en el cual se genera un plan de mejoramiento que debe ser incluido en el plan de trabajo vigencia 2022.



MES / AÑO	2019	2020	2021
ENERO	67.00%	84.76%	92.15%
FEBRERO	67.36%	84.89%	92.58%
MARZO	69.87%	86.01%	92.38%
ABRIL	74.59%	87.85%	93.10%
MAYO	74.39%	89.94%	93.13%
JUNIO	74.44%	88.08%	93.22%
JULIO	73.44%	89.23%	93.22%
AGOSTO	83.17%	93.70%	93.62%
SEPTIEMBRE	81.07%	89.93%	93.94%
OCTUBRE	82.58%	90.75%	94.21%
NOVIEMBRE	82.56%	91.40%	94.31%
DICIEMBRE	83.43%	92.05%	94,71%

Fuente: Autoevaluación Estándares Habilitación Oficina de Calidad

Con recursos propios, la institución viene realizando grandes esfuerzos con la finalidad de cumplir con el 100% de los requisitos normativos exigidos en la Resolución 3100 de 2019.



Visita de los diferentes Hospitales y Camus del departamento de Córdoba y departamento de Antioquia, a corte de 2021 se han realizado 29 visitas a IPS y 14 EPS.

El motivo principal fue el mejorar las relaciones entre las empresas sociales del estado, escuchar de los gerentes y sus colaboradores las oportunidades de mejoras a tener en cuenta por parte del Hospital y a su vez buscamos el fortalecimiento del proceso de remisión.



CALL CENTER

Apertura de call center de la institución, con el objetivo de ampliar el acceso a la ciudadanía a los servicios de la E.S.E, así como dar cumplimiento a las políticas de transparencia y antitrámites del Gobierno Nacional.



REFERENCIA Y CONTRA REFERENCIA

Se mejoró el centro de operación del área de referencia y contra referencia que permita la articulación y comunicación en el traslado y aceptación de pacientes.



CONTRATOS FIRMADOS DE EPS Y VISITAS A GERENCIAS

En la vigencia 2021 se amplió el portafolio de servicios con la finalidad de mejorar la contatación con las diferentes EPS.

Hoy prestamos servicios

ENTIDAD	NIT	REGIMEN
SALUDTOTAL EPS	800 130 907-4	Subsidiado y contributivo
NUEVA EPS	900 156 264 -2	Subsidiado
MUTUAL SER EPS S	806 008 394 - 7	Subsidiado
MUTUAL SER EPS S	806 008 394 - 7	Contributivo
COOSALUD EPS SA	900226715-3	Subsidiado y contributivo
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAJACOPI ATLANTICO	890 102 044	Contributivo
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAJACOPI ATLANTICO	890 102 044	Subsidiado
ECOOPSOS EPS SAS	901 093 846 -0	Contributivo
ECOOPSOS EPS SAS	901 093 846 -0	Subsidiado
SAVIA SALUD- ALIANZA SUB	900604350-0	Subsidiado y Contributivo (Movilidad)
FIDEICOMISO FONDO NACIONAL DE SALUD PPL.	901.495.943-2	Especial
UNION TEMPORAL DEL NORTE REGION 5 Y/O MEDICINA INTEGRAL	800 250 634 - 3	Especial
SEGUROS DE VIDA SURAMERICANA S.A ARL	890.903.790-5	Administradora de riesgos laborales (accidente de trabajo o enfermedad laboral y exámenes de medicina del trabajo como apoyo a los programas de vigilancia epidemiológica.)
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR-BRIGADA XI - RESOLUCION DE URGENCIAS	830039670	Especial
POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS	860.011.153-6	Administración de Riesgos Laborales (ARL -por causa exclusiva de un accidente de trabajo, una enfermedad profesional), Accidentes Personales (AP Educativo Generación Positiva, AP Colectivos, AP Corto Plazo, AP Individual), Vida Individual, Vida Grupo, Planes de Salud

PROYECTO

**ADQUISICIÓN DE EQUIPOS BIOMÉDICOS PARA REMPLAZAR
LOS EXISTENTES POR OBSOLESCENCIA**

\$ 1.612.785.341

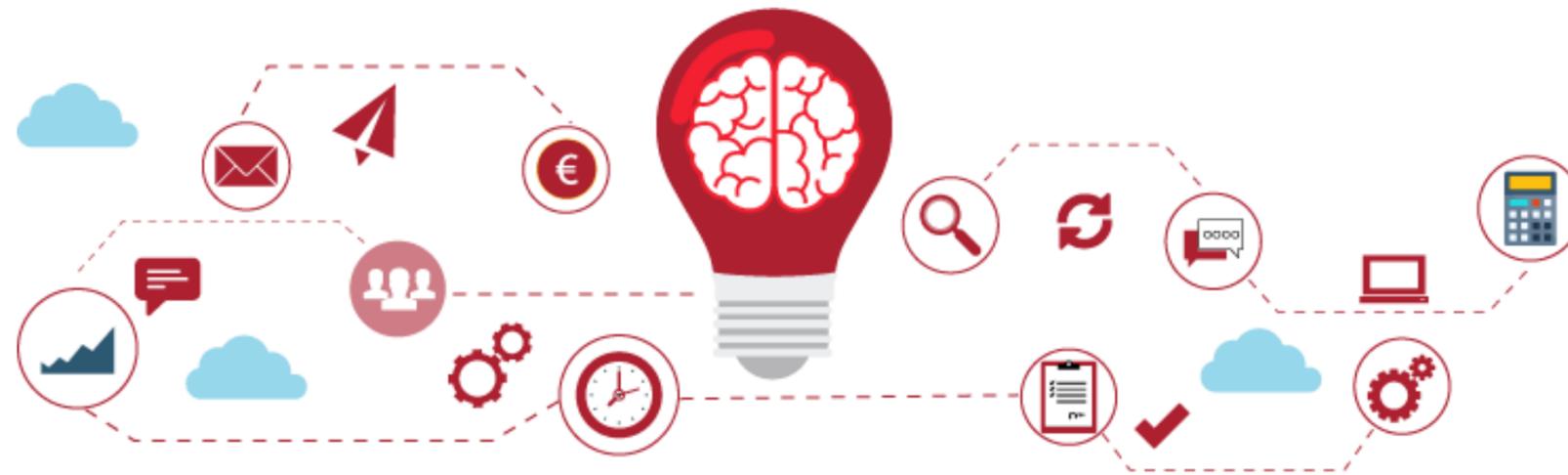
PROYECTO

**ADQUISICIÓN DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LA ATENCIÓN DE
PACIENTES SOSPECHOSOS Y CONFIRMADOS DE COVID-19 EN LA
E.S.E HOSPITAL SAN JERÓNIMO DE MONTERÍA.**

\$ 1.433.491.680

➤ Se actualizó e implementó el proceso de selección y cualificación del recurso humano.

➤ Se implementó y se está dando cumplimiento de la normatividad en la utilización de la plataforma Sistema de Información y Gestión del Empleo Público (SIGEP).



➤ Se reactivaron los diferentes comités institucionales definidos por norma.

➤ Hoy la institución cuenta con una estructura basada en procesos y procedimientos.

➤ Durante las vigencias 2020 y 2021 se realizaron incrementos en el pago de honorarios. Cabe resaltar que este incentivo no se aplicaba desde hacía 5 años.

- Se expidió, mediante actos administrativos, el nuevo Manual y Estatuto de Contratación de la E.S.E. con el cual se está garantizando la aplicación de los principios que rigen la contratación estatal.
- Se expidió el nuevo Manual de Supervisión, el cual fue socializado en capacitaciones y está publicado en el micrositio de contratación que se creó en la página web de la entidad.
- Con el propósito de cancelar obligaciones contraídas en vigencias anteriores, con especialistas, proveedores y entidades de servicios públicos, la actual intervención, con el apoyo de la Superintendencia Nacional de Salud, gestionó ante el Ministerio de Salud y la Protección Social recursos económicos a través de FONSAET por valor de \$12.517 millones de pesos. Con corte al 31 de diciembre de 2021, están pendientes de pago por parte de la fiducia, \$3.466.995.764, los cuales ya están avalados por la Supersalud, Contraloría y Ministerio de Salud.
- Se adquirió y se encuentra vigente “*SEGURO RESPONSABILIDAD CIVIL PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL*” por un valor asegurado de \$1.500 millones, la cual se encontraba vencida desde el año 2015





E.S.E Hospital

San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud

GESTIÓN ADMINISTRATIVA



Supersalud





DONACIONES



\$6.444.289.412

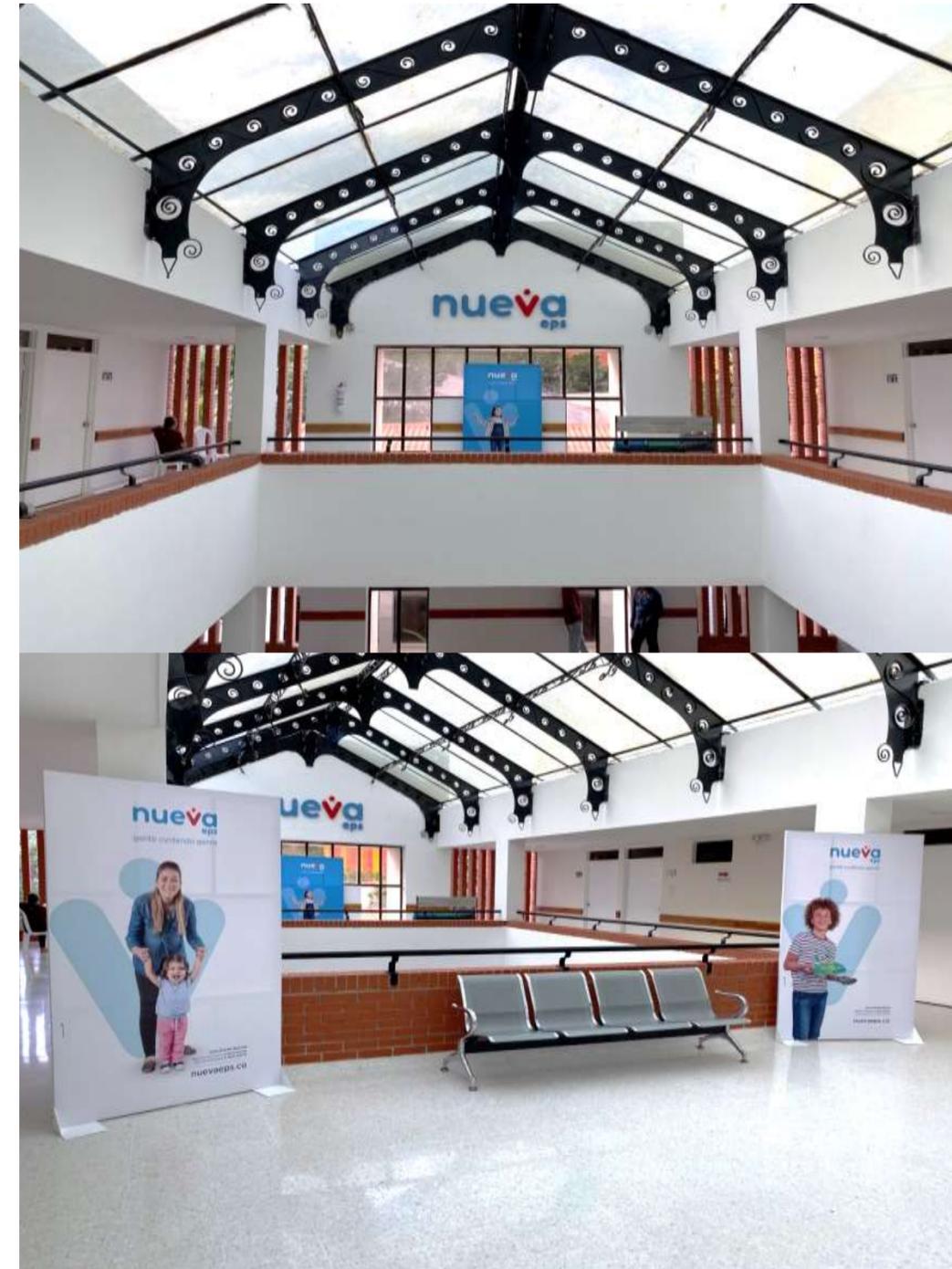
Se han realizado adecuaciones de la infraestructura y adquisición de equipamiento industrial por valor de \$1.213.352.513, con corte al 31 de diciembre de 2021



URGENCIAS ADULTOS



HOSPITALIZACIÓN



CUIDADOS INTENSIVOS



URGENCIAS OBSTÉTRICAS



CONSULTA EXTERNA





IMÁGENES DIAGNÓSTICAS



BANCO DE SANGRE



ÁREA DE REHABILITACIÓN FUNCIONAL





ÁREA DE VACUNACION INSTITUCIONAL





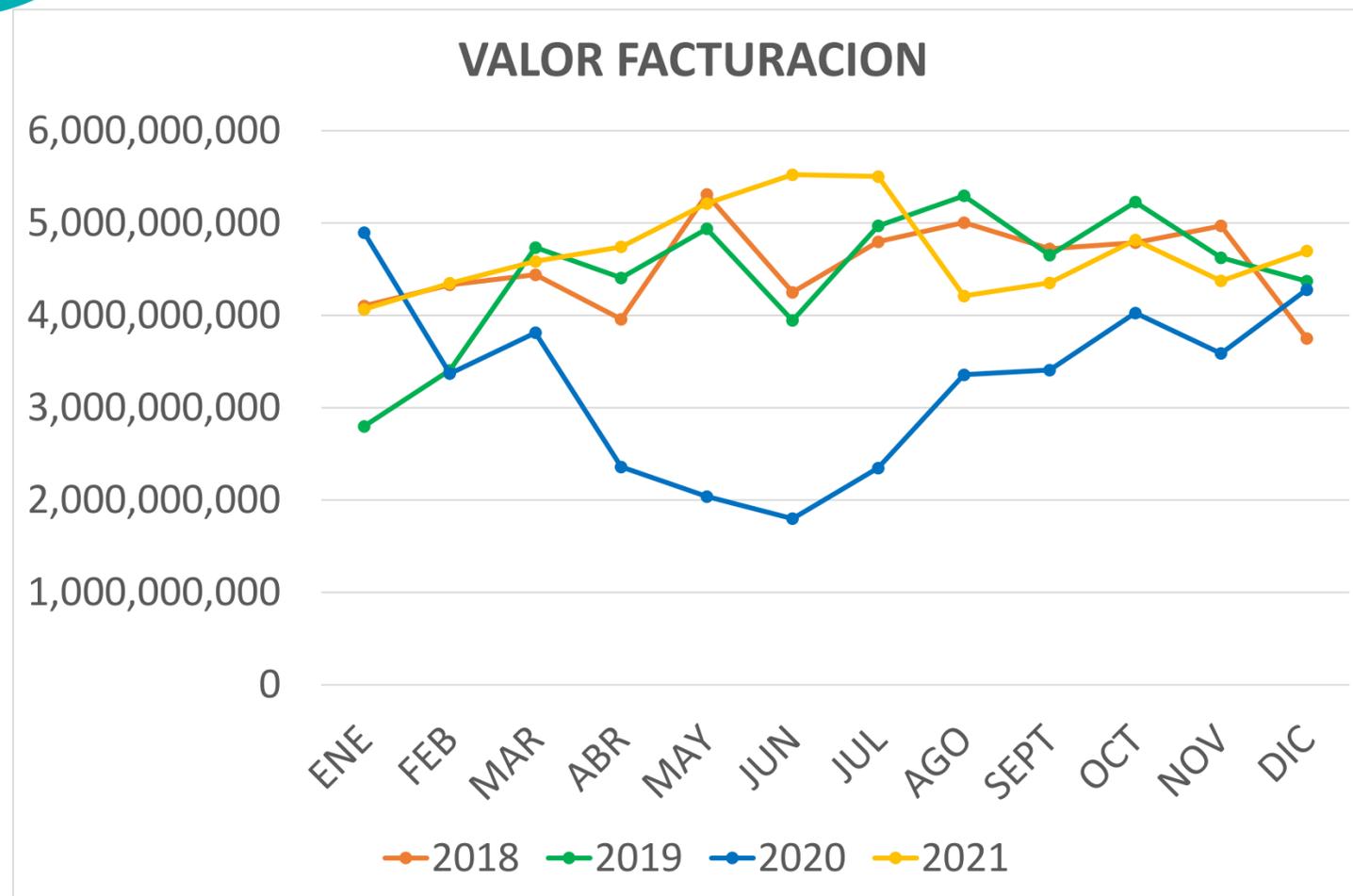
E.S.E Hospital

San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud

GESTIÓN FINANCIERA

- FACTURACIÓN
- CONTABILIDAD
- CARTERA





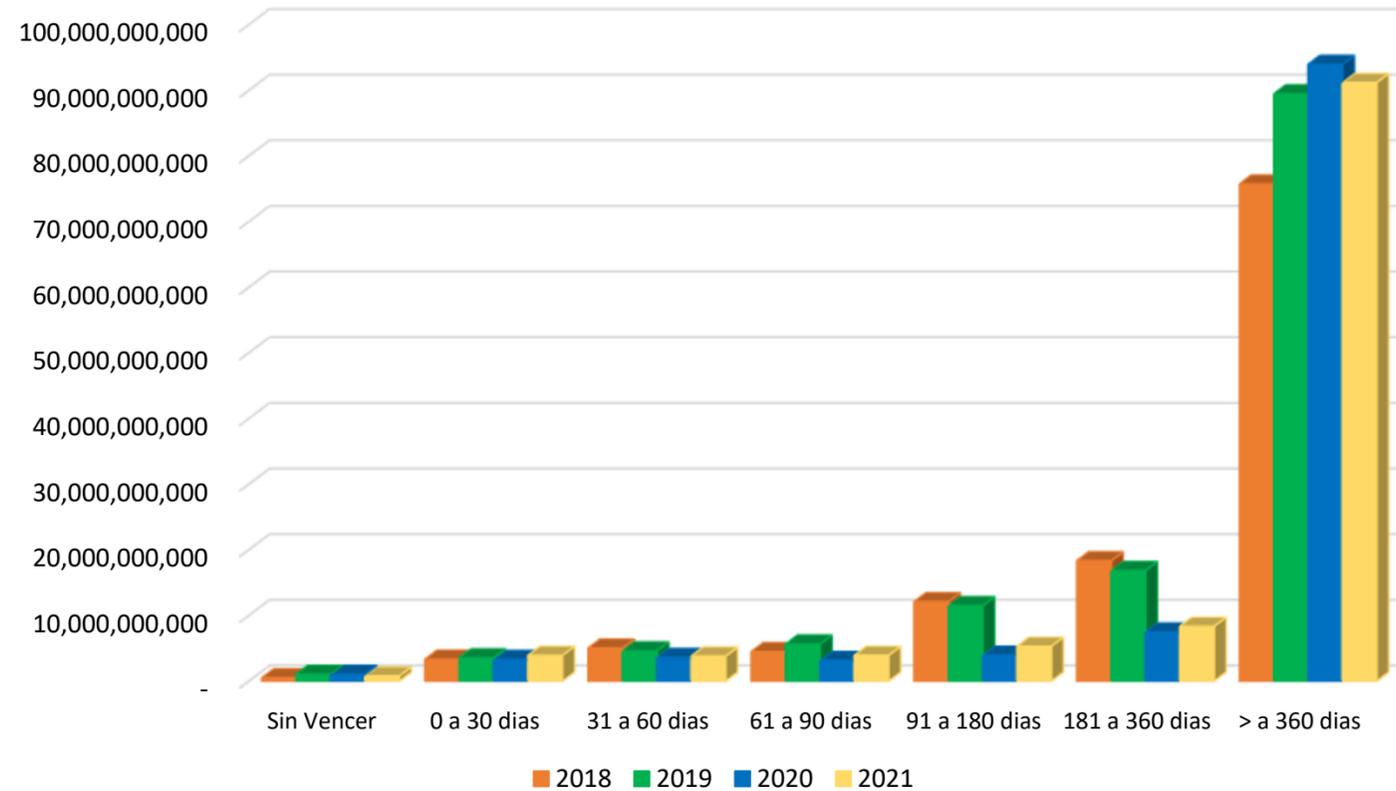
MES	2019	2020	2021
ENERO	2,798,852,450	4,897,718,871	4,065,825,649
FEBRERO	3,404,740,790	3,369,561,974	4,348,411,171
MARZO	4,735,464,625	3,812,712,912	4,585,243,192
ABRIL	4,406,107,694	2,359,188,896	4,742,094,927
MAYO	4,938,322,993	2,038,454,265	5,212,085,456
JUNIO	3,945,564,233	1,798,226,513	5,523,613,840
JULIO	4,969,541,474	2,346,836,601	5,503,792,630
AGOSTO	5,295,944,795	3,357,453,530	4,211,344,403
SEPTIEMBRE	4,651,407,065	3,407,571,616	4,352,878,888
OCTUBRE	5,227,820,838	4,026,317,208	4,816,673,201
NOVIEMBRE	4,624,328,763	3,588,878,674	4,373,833,899
DICIEMBRE	4,371,099,586	4,278,835,285	4,697,344,256
PROMEDIO	4,447,432,942	3,273,479,695	4,702,761,793
TOTAL	53,369,195,306	39,281,756,345	56,433,141,512

Fuente: Oficina de Facturación

Cabe resaltar que el crecimiento ha sido positivo, a pesar de que en el período comprendido entre el 2019 al 2021, se han liquidado 10 EPS; hecho más significativo que el crecimiento de la oferta privada en la ciudad, ha sido de alrededor del 25% en los últimos dos años.

El comportamiento de la facturación con tendencia a la baja que se observó en el año 2020, guarda relación directa con la aparición de la pandemia del Covid19.

CARTERA POR EDADES



EDADES	2018	2019	2020	2021
Sin Vencer	463,591,723	1,002,109,906	995,411,226	759,318,723
0 a 30 días	3,306,214,531	3,511,494,115	3,281,796,497	3,886,102,238
31 a 60 días	5,008,933,127	4,579,767,628	3,570,353,411	3,759,916,366
61 a 90 días	4,460,330,632	5,619,972,142	3,102,129,828	3,887,759,669
91 a 180 días	12,080,410,636	11,462,201,228	3,901,471,187	5,270,117,703
181 a 360 días	18,305,967,680	16,819,410,746	7,446,690,885	8,301,439,439
> a 360 días	75,712,452,158	89,441,990,086	93,920,463,172	91,151,568,510
TOTALES	119,337,900,487	132,436,945,851	116,218,316,206	117,016,222,648
PROMEDIO	17,048,271,498	18,919,563,693	16,602,616,601	16,716,603,235
ANTICIPOS (-)	10,115,345,659	13,503,539,131	7,459,179,146	6,398,391,526
TOTAL	109,222,554,828	118,933,406,720	108,759,137,060	110,617,831,122

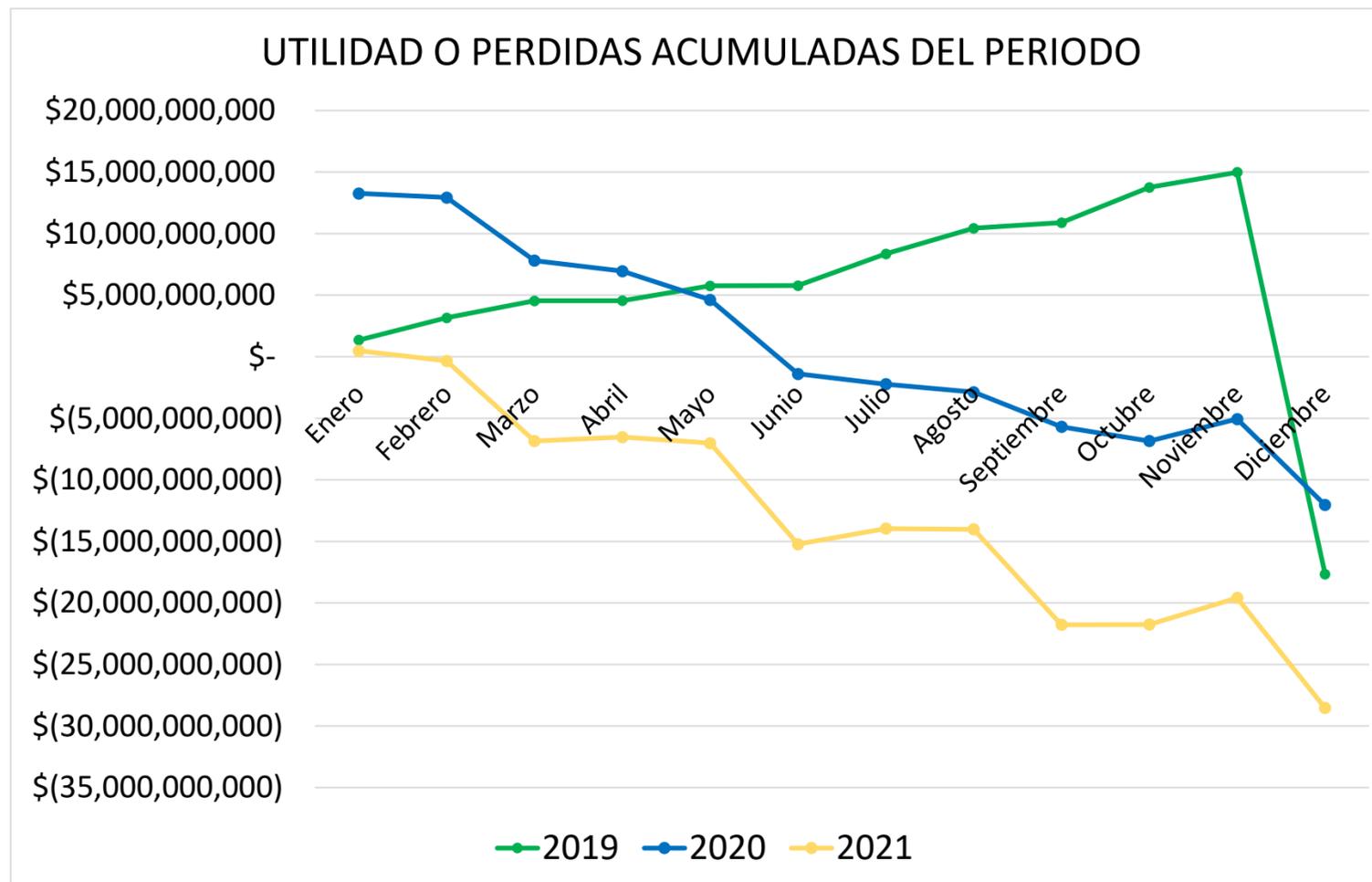
Fuente: Reporte Software D.G. cartera por edades DG

La cartera a corte 31 de diciembre de 2021, el 78% está en concentrada en la edad de mayor a 360 días, de este porcentaje las carteras en liquidación representan el 45%, y la cartera del Departamento de Córdoba 26% de participación, sumando así el 71% del total de la cartera mayor a 360 días.

La cartera menor a 360 días constituye el 22% del total de la cartera, representados en \$ 25.864.654.138

DESDE EL INICIO DE LA MEDIDA DE INTERVENCIÓN A CORTE DE 31 DE DICIEMBRE DE 2021 SE HAN RECAUDADO POR COBRO COACTIVO

ESE HOSPITAL SAN JERÓNIMO DE MONTERÍA SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD COBROS COACTIVOS					
#	RADICADO	TIPO DE PROCESO	DEMANDANTE	DEMANDADO	VALORES RECAUDADOS
1	HSJM 2020 - 01	COBRO COACTIVO	ESE SAN JERÓNIMO	UTINP AMRITZAR	1.023.889.890
2	HSJM 2020 - 02	COBRO COACTIVO	ESE SAN JERÓNIMO	FUNDACION AMIGOS DE LA SALUD	1.307.179.659
3	HSJM 2020 - 03	COBRO COACTIVO	ESE SAN JERÓNIMO	CASA DEL NIÑO	495.594.942
4	HSJM 2020 - 04	COBRO COACTIVO	ESE SAN JERÓNIMO	MEDIMAS EPSS-S	1.408.651.962
5	HSJM 2020 - 05	COBRO COACTIVO	ESE SAN JERÓNIMO	AMBUQ EPS	-
6	HSJM 2020 - 06	COBRO COACTIVO	ESE SAN JERÓNIMO	COOMEVA EPS	-
7	HSJM 2020 - 07	COBRO COACTIVO	ESE SAN JERÓNIMO	COOSALUD	1.400.684.242
8	ADRES	COBRO POR EMBARGOS	ESE SAN JERÓNIMO	ADRES	767.089.724
TOTAL					6.403.090.419

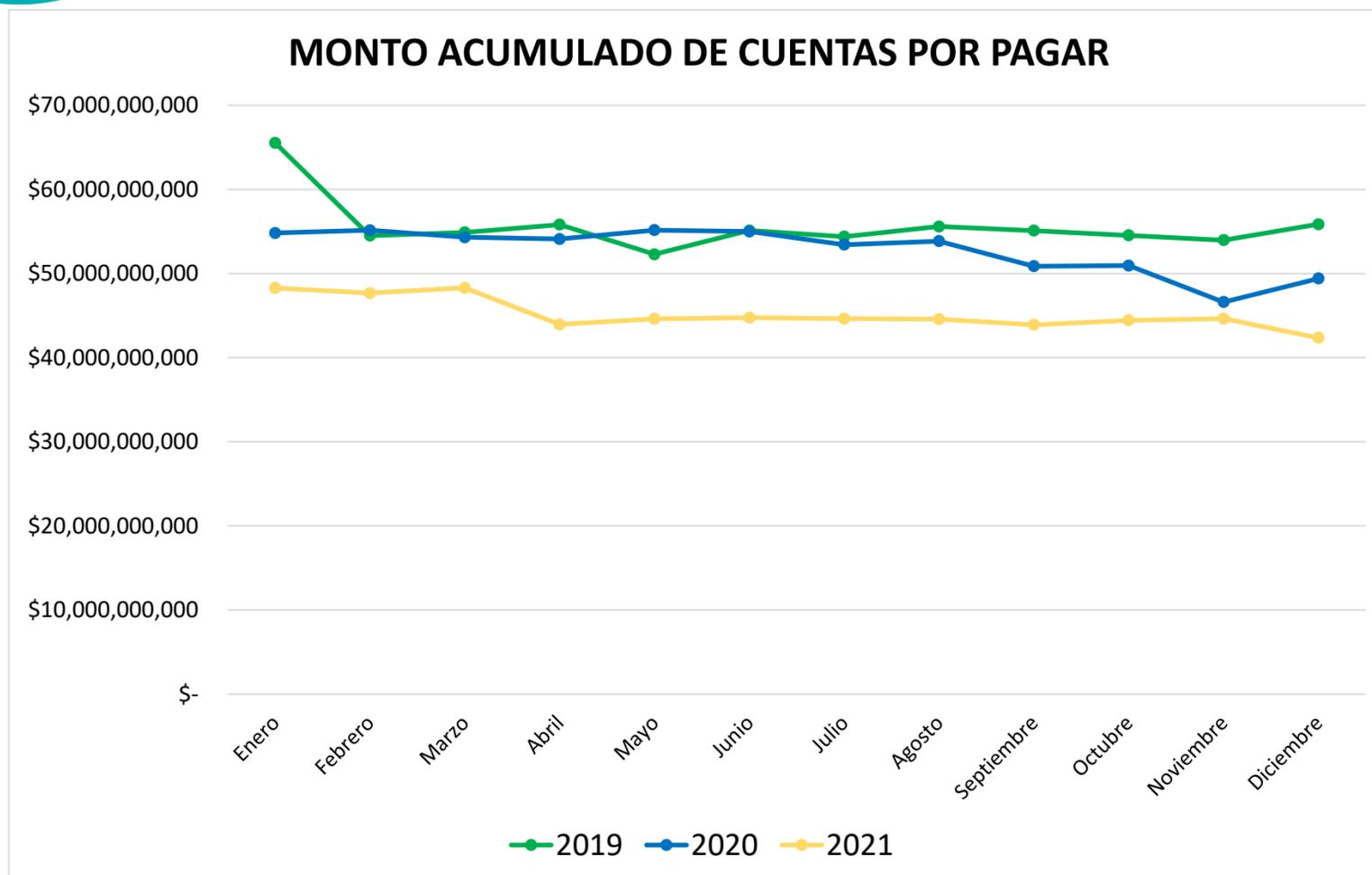


Mes - Vigencia	2019	2020	2021
ENERO	\$ 1.350.756.868	\$ 13.256.361.003	\$ 479.348.499
FEBRERO	\$ 3.163.878.312	\$ 12.929.740.849	-\$ 342.470.566
MARZO	\$ 4.544.896.661	\$ 7.806.014.242	-\$ 6.854.340.156
ABRIL	\$ 4.552.677.639	\$ 6.946.792.860	-\$ 6.525.657.056
MAYO	\$ 5.756.366.385	\$ 4.619.474.570	-\$ 7.027.575.509
JUNIO	\$ 5.771.935.818	-\$ 1.394.247.702	-\$ 15.232.466.078
JULIO	\$ 8.354.264.559	-\$ 2.232.240.482	-\$ 13.963.060.536
AGOSTO	\$ 10.431.255.973	-\$ 2.880.260.861	-\$ 14.028.007.270
SEPTIEMBRE	\$ 10.885.755.489	-\$ 5.692.581.945	-\$ 21.771.072.118
OCTUBRE	\$ 13.759.627.252	-\$ 6.848.172.721	-\$ 21.751.586.961
NOVIEMBRE	\$ 14.984.256.753	-\$ 5.070.034.682	-\$ 19.590.215.539
DICIEMBRE	-\$ 17.667.180.160	-\$ 12.045.983.778	-\$ 28.536.564.584
PROMEDIO	\$ 5.490.707.629	\$ 782.905.113	-\$ 12.928.638.989

Fuente: Estados financieros, reporte CHIP (Contaduría General de la Nación)

Con el propósito de mostrar la realidad financiera de la institución, la intervención viene realizando depuración contable, actualización de activos, registro de procesos judiciales, registro de sanciones, dentro de otros aspectos.

Por todo lo anterior se logra evidenciar que a diciembre 31 de 2021 los estados financieros de la entidad arrojan un resultado negativo por \$28.536 millones de pesos.



Mes - Vigencia	2019	2020	2021
Enero	\$ 65.534.622.828	\$ 54.821.585.550	\$ 48.275.091.185
Febrero	\$ 54.505.007.357	\$ 55.139.619.506	\$ 47.674.934.769
Marzo	\$ 54.894.427.328	\$ 54.310.425.713	\$ 48.294.506.031
Abril	\$ 55.820.358.484	\$ 54.103.485.429	\$ 43.947.983.032
Mayo	\$ 52.281.795.088	\$ 55.159.127.617	\$ 44.614.135.069
Junio	\$ 55.120.192.717	\$ 54.990.353.984	\$ 44.758.573.191
Julio	\$ 54.384.589.649	\$ 53.433.107.248	\$ 44.627.157.374
Agosto	\$ 55.594.293.859	\$ 53.853.637.674	\$ 44.571.271.296
Septiembre	\$ 55.106.147.019	\$ 50.876.774.674	\$ 43.910.706.172
Octubre	\$ 54.526.603.522	\$ 50.938.908.296	\$ 44.444.720.806
Noviembre	\$ 53.960.896.853	\$ 46.619.079.081	\$ 44.636.196.480
Diciembre	\$ 55.865.212.649	\$ 49.418.511.235	\$ 42.359.430.275
Promedio	\$ 55.632.845.613	\$ 52.805.384.667	\$ 45.176.225.473

Fuente: Estados financieros, reporte CHIP (Contaduría General de la Nación), SIHO (Ministerio de Salud) y/o Plataforma FENIX (Superintendencia Nacional de Salud).

El monto acumulado de cuentas por pagar a diciembre 31 de 2021 asciende a \$42.359 millones de pesos, reflejando una disminución considerable frente al resultado de la vigencia 2019 por \$13,506 millones de pesos, disminución porcentual del 14,28%.

Este resultado se debe a la ejecución parcial de los recursos FONSAET y demás recursos transferidos por el gobierno nacional durante la vigencia 2020 y por que se viene cancelando oportunamente las deudas contraídas con el personal que labora en la entidad.

SALDO PENDIENTE POR PAGAR POR VIGENCIA

AÑOS	SALDO AÑOS
2005	\$1.581.618
2006	\$10.494.131
2007	\$1.586.836
2008	\$7.255.348
2009	\$114.604.258
2010	\$50.330.282
2011	\$295.562.208
2012	\$762.690.065
2013	\$3.022.785.322
2014	\$2.355.383.995
2015	\$2.073.537.213
2016	\$8.076.583.973
2017	\$7.390.436.910
2018	\$3.892.409.254
2019	\$29.816.776
2020	\$4.973.000
2021	\$5.361.583.166
TOTAL	\$33.451.614.355

Fuente: Oficina Financiera E.S.E Hospital San Jerónimo de Montería



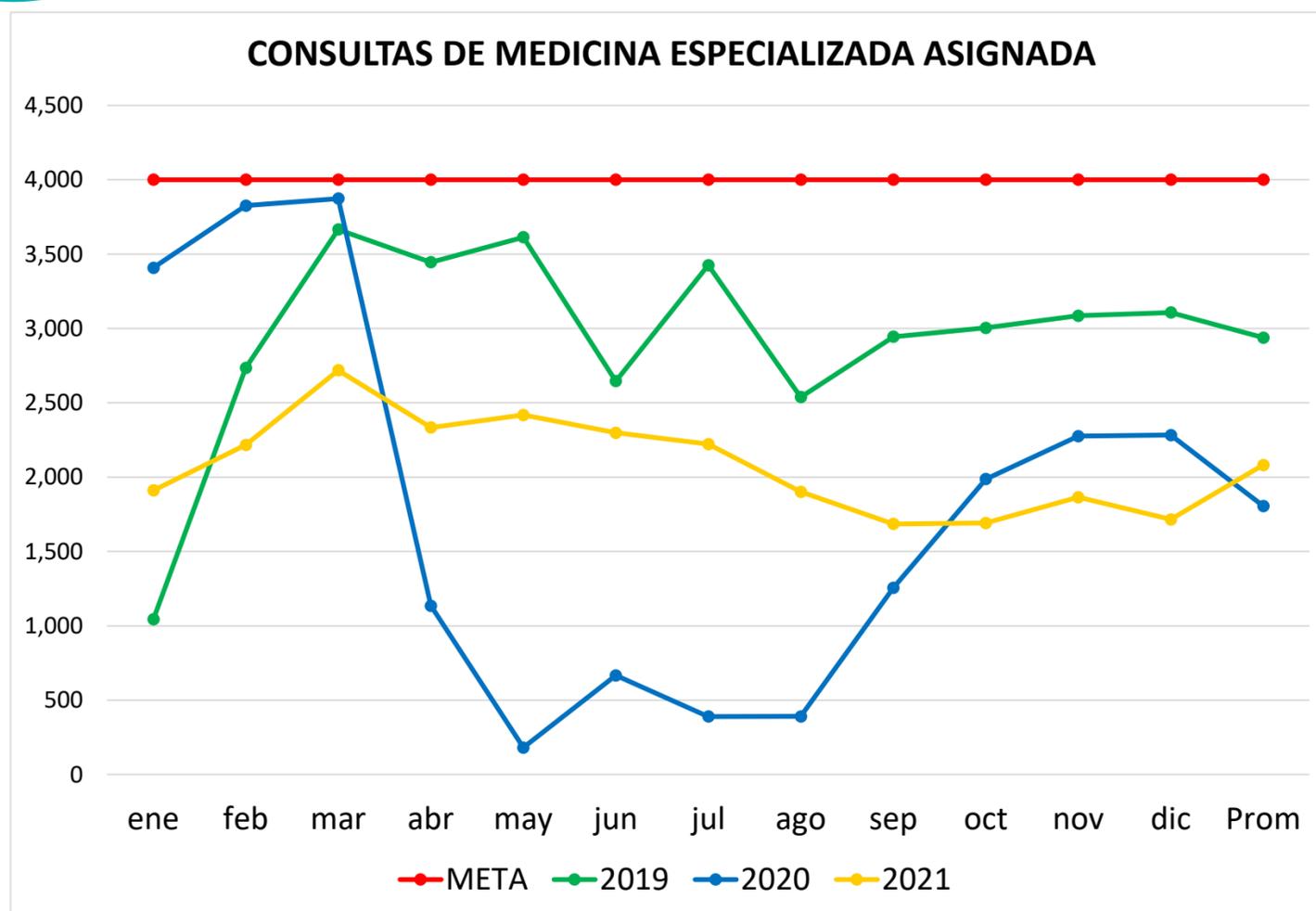
E.S.E Hospital

San Jerónimo
Trabajamos por ti, por tu salud

GESTIÓN ASISTENCIAL

- GESTIÓN AMBULATORIA
- INTERNACIÓN
- QUIRÚRGICA
- APOYO DIAGNOSTICO

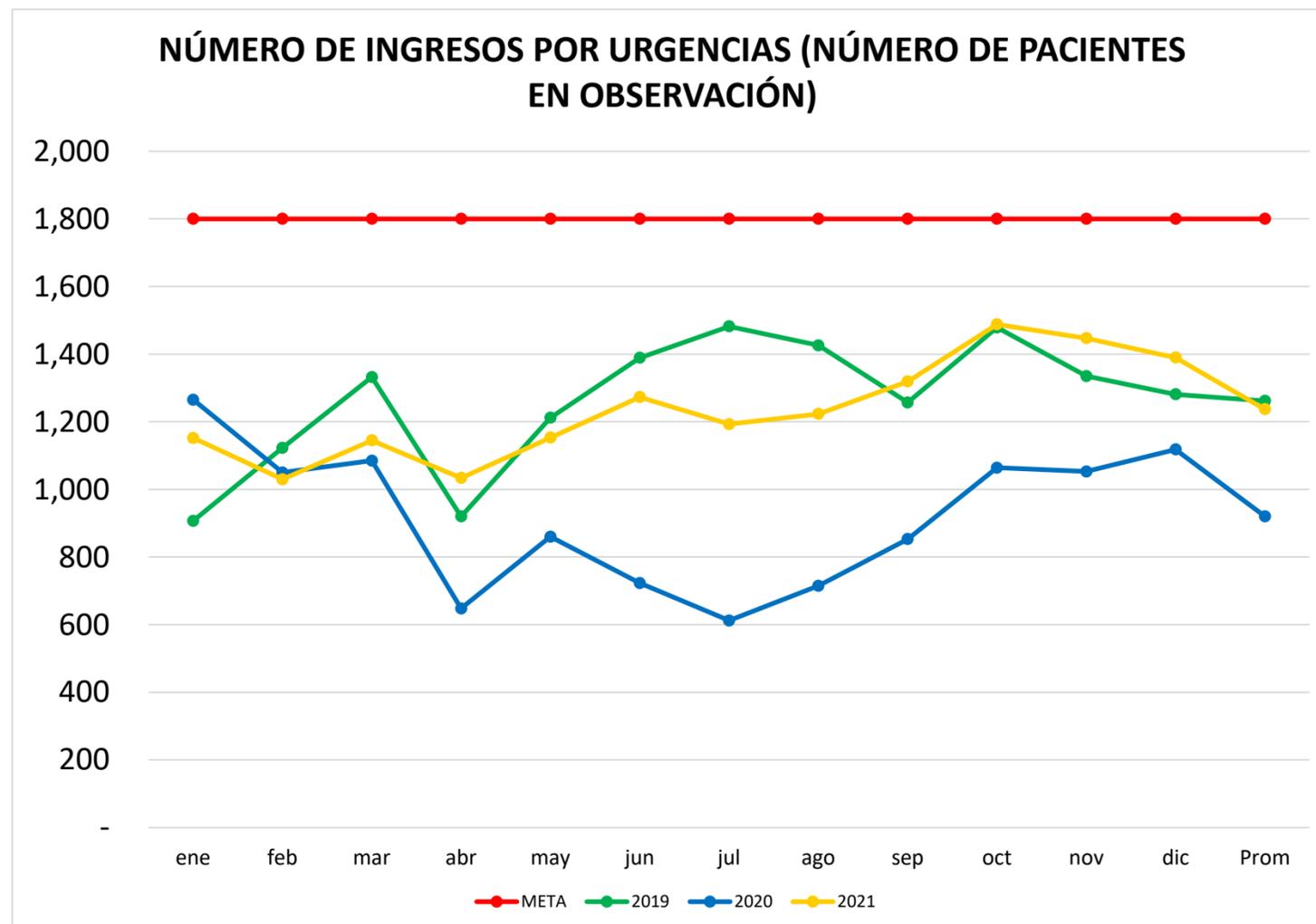




CONSULTAS DE MEDICINA ESPECIALIZADA ASIGNADA	2019	2020	VAR 2019-2020	2021
ENERO	1.044	3.408	226%	1.911
FEBRERO	2.735	3.826	40%	2.215
MARZO	3.665	3.873	6%	2.719
ABRIL	3.445	1.135	-67%	2.334
MAYO	3.613	181	-95%	2.418
JUNIO	2.646	667	-75%	2.298
JULIO	3.425	390	-89%	2.222
AGOSTO	2.538	391	-85%	1.901
SEPTIEMBRE	2.944	1.256	-57%	1.685
OCTUBRE	3.004	1.987	-34%	1.691
NOVIEMBRE	3.085	2.276	-26%	1,865
DICIEMBRE	3.107	2.283	-27%	1,716
TOTAL	35.251	21.673	-39%	24,977
PROMEDIO	2.938	1.806	-39%	2,081

Fuente: Estadísticas hospitalarias – Dinámica Gerencial

En el año 2021 se presentó un crecimiento en la consulta médica en un 15 % con respecto al año 2020.

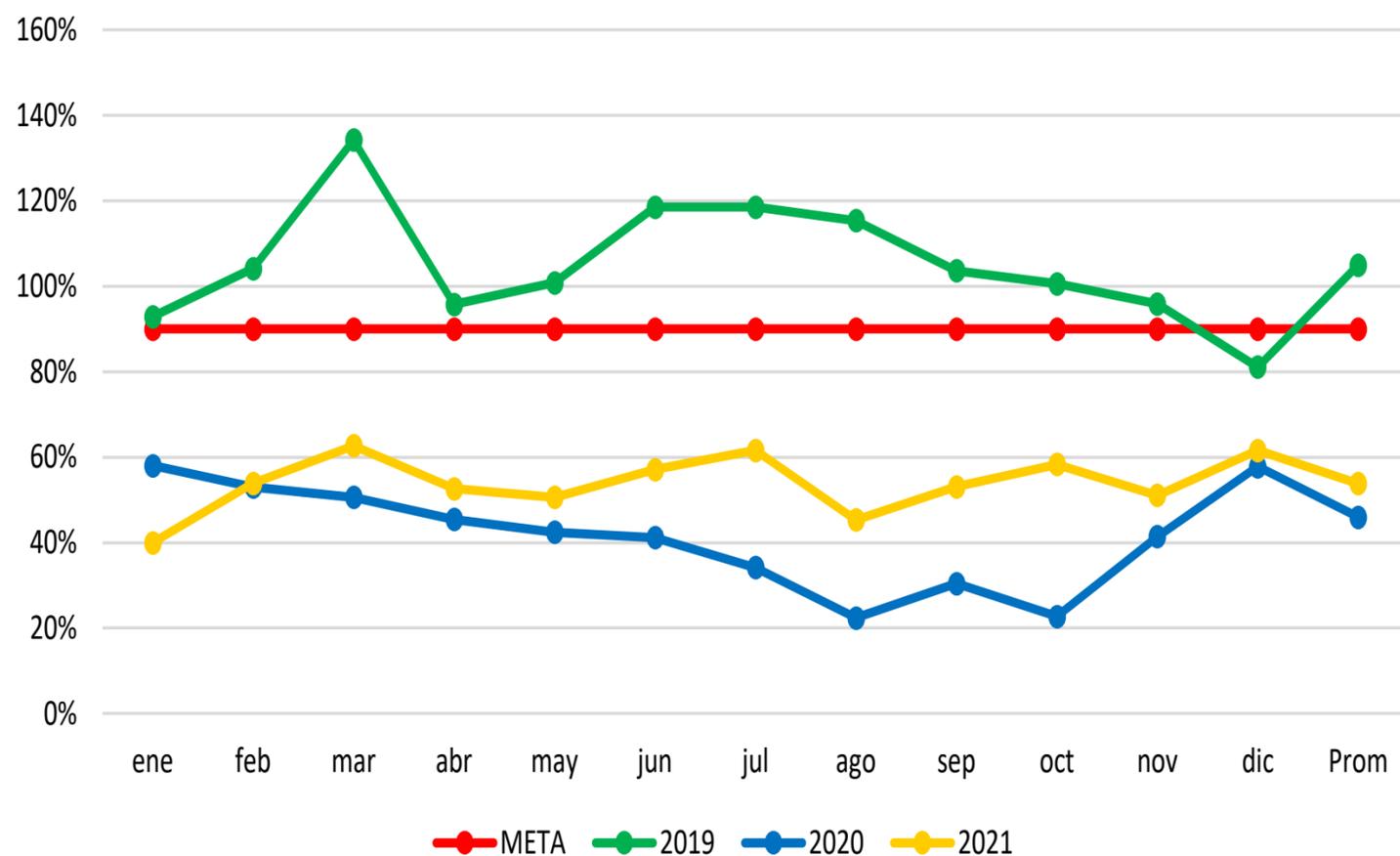


NÚMERO DE INGRESOS POR URGENCIAS (NÚMERO DE PACIENTES EN OBSERVACIÓN)	2019	2020	VAR 2019-2020	2021
ENERO	907	1,265	39%	1,152
FEBRERO	1,123	1,050	-7%	1,030
MARZO	1,332	1,085	-19%	1,145
ABRIL	920	648	-30%	1,034
MAYO	1,212	860	-29%	1,153
JUNIO	1,389	723	-48%	1,273
JULIO	1,482	612	-59%	1,193
AGOSTO	1,426	715	-50%	1,223
SEPTIEMBRE	1,257	853	-32%	1,319
OCTUBRE	1,479	1,064	-28%	1,488
NOVIEMBRE	1,335	1,053	-21%	1,447
DICIEMBRE	1,281	1,118	-13%	1,390
TOTAL	15,143	11,046	-27%	14,847
PROMEDIO	1,262	921		1,237

Fuente: Estadísticas hospitalarias – Dinámica Gerencial

En relación con este indicador, podemos apreciar una recuperación en el ingreso de pacientes por urgencias de un 34% con respecto al año 2020.

PORCENTAJE DE OCUPACIÓN EN URGENCIAS



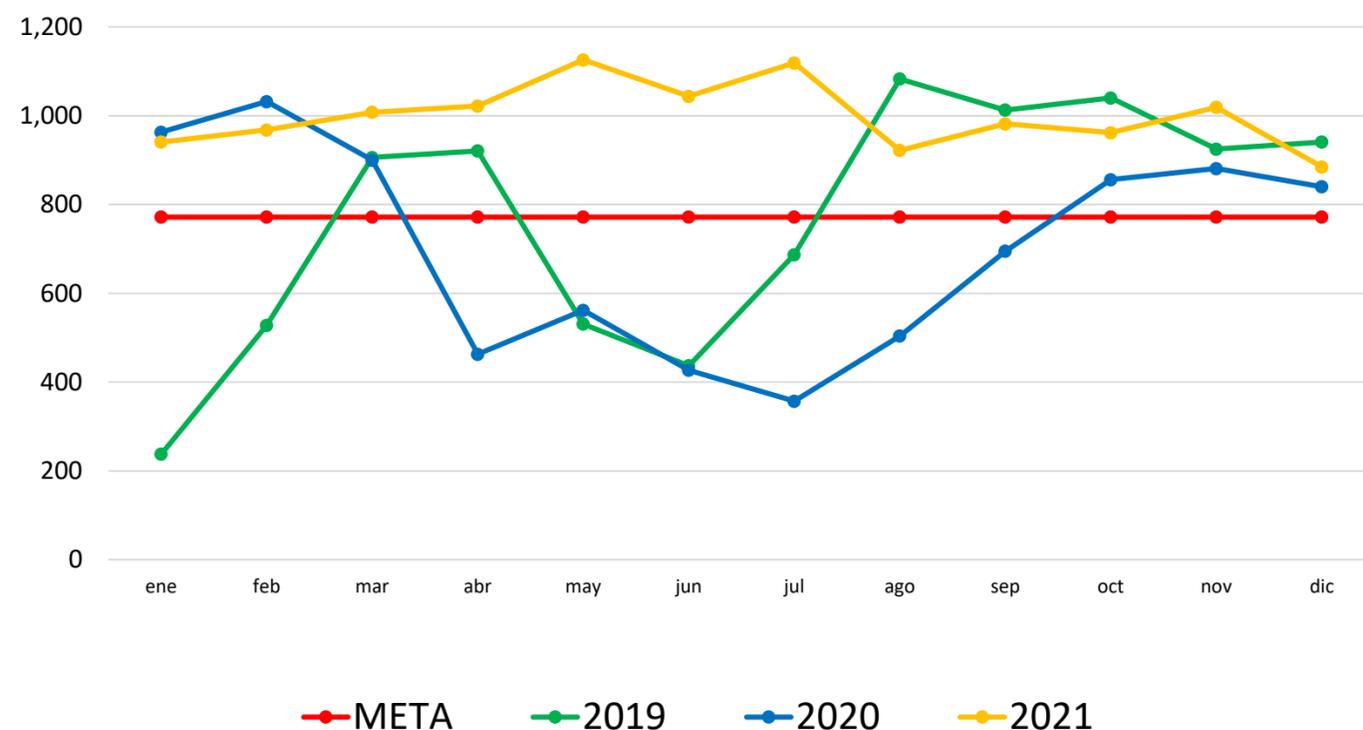
PORCENTAJE DE OCUPACIÓN EN URGENCIAS	2019	2020	2021
ENERO	93%	58%	40%
FEBRERO	104%	53%	54%
MARZO	134%	51%	63%
ABRIL	96%	45%	53%
MAYO	101%	42%	51%
JUNIO	119%	41%	57%
JULIO	119%	34%	62%
AGOSTO	115%	22%	45%
SEPTIEMBRE	104%	30%	53%
OCTUBRE	101%	23%	58%
NOVIEMBRE	96%	41%	51%
DICIEMBRE	81%	58%	62%
PROMEDIO	105%	46%	54%

Fuente: Estadísticas hospitalarias – dinámica gerencial

Se observa una variación positiva del 17% en 2021 respecto de 2020.

Importante resaltar que la oferta de servicios de urgencias ha venido creciendo en Montería lo que afecta la demanda de atenciones de este tipo en nuestra institución.

NÚMERO DE CIRUGIAS.

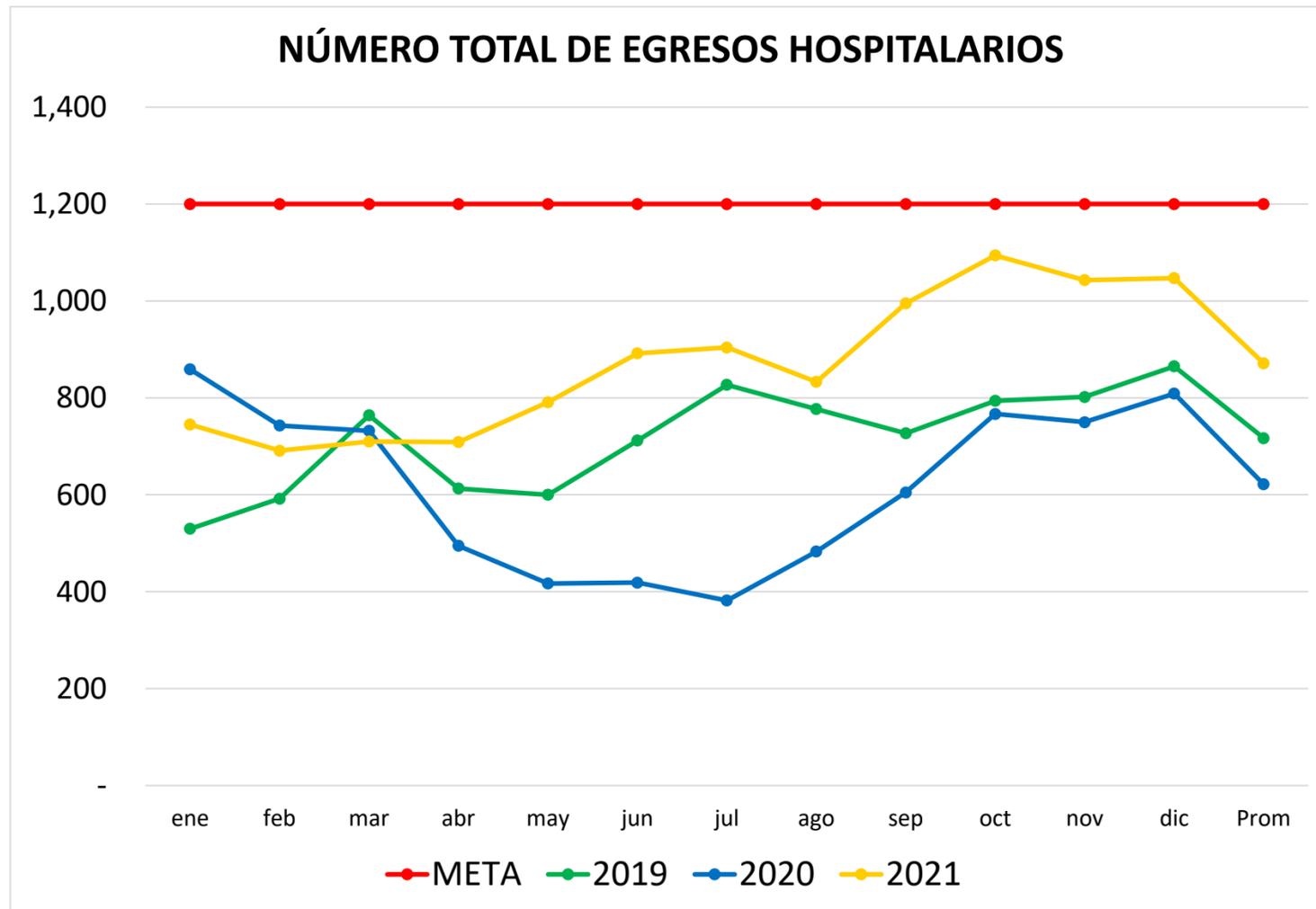


NÚMERO DE CIRUGÍAS (PROCEDIMIENTOS QX REALIZADOS)	2019	2020	2021
ENERO	238	963	941
FEBRERO	528	1,032	968
MARZO	906	900	1,008
ABRIL	921	463	1,022
MAYO	531	562	1,126
JUNIO	437	427	1,044
JULIO	687	357	1,119
AGOSTO	1,083	504	922
SEPTIEMBRE	1,013	695	982
OCTUBRE	1,040	856	962
NOVIEMBRE	925	881	1,019
DICIEMBRE	941	840	885
TOTAL	9,250	8,480	11,998
PROMEDIO	771	676	1,000

Fuente: Estadísticas hospitalarias – Dinámica Gerencial

En el año 2021 se presenta un incremento del 36% con respecto al año 2020.

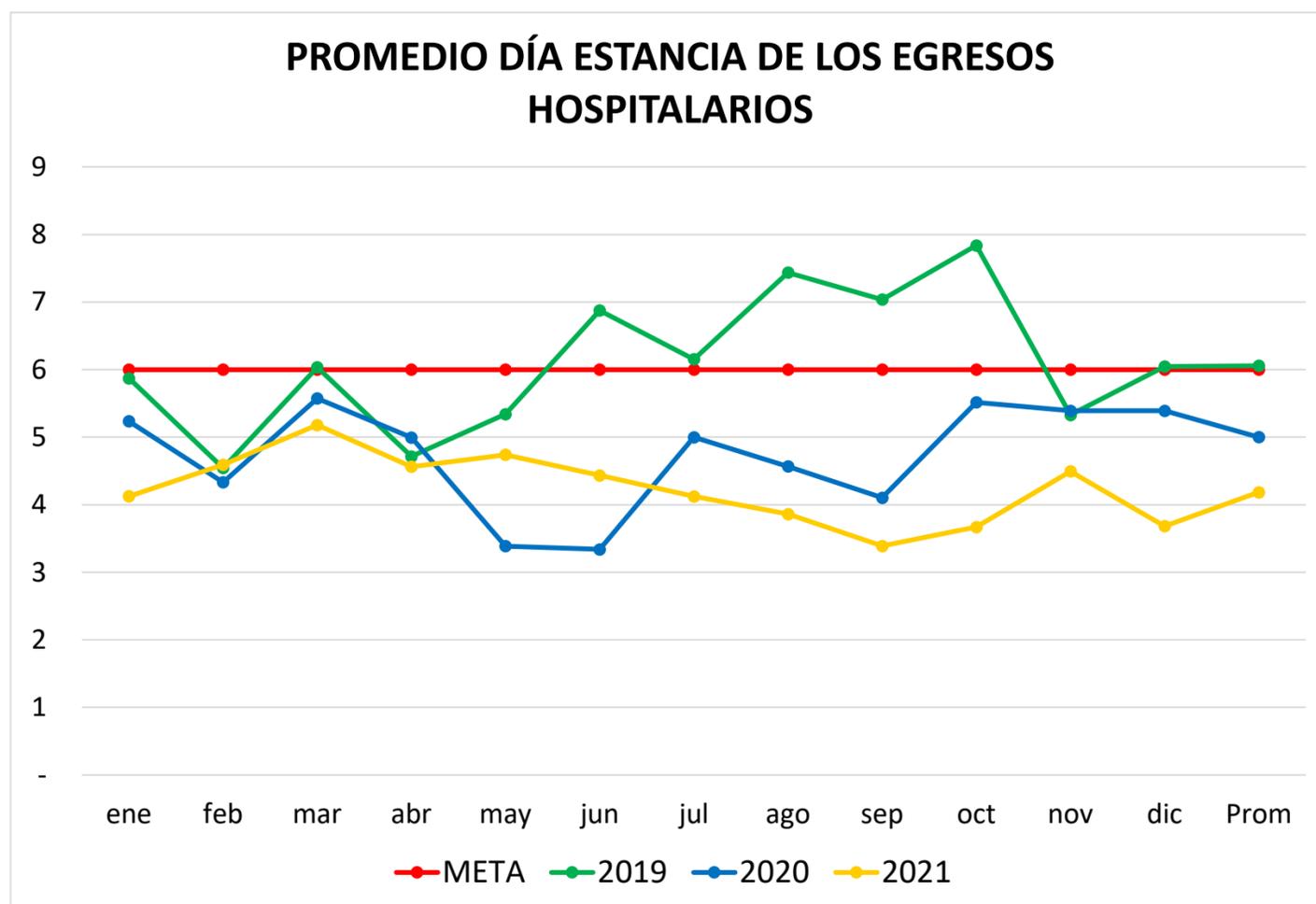
NÚMERO TOTAL DE EGRESOS HOSPITALARIOS



NÚMERO TOTAL DE EGRESOS HOSPITALARIOS	2019	2020	2021
ENERO	530	859	745
FEBRERO	592	743	691
MARZO	764	732	710
ABRIL	613	495	709
MAYO	600	417	791
JUNIO	712	419	892
JULIO	827	382	904
AGOSTO	777	483	833
SEPTIEMBRE	727	605	995
OCTUBRE	794	767	1,094
NOVIEMBRE	802	750	1,043
DICIEMBRE	865	809	1,047
TOTAL	8,603	7,461	10,454
PROMEDIO	717	622	871

Fuente: Estadísticas hospitalarias – Dinámica Gerencial

En la vigencia 2021 se presentó un incremento del 40% comparado con la vigencia 2020.



PROMEDIO DÍA ESTANCIA DE LOS EGRESOS HOSPITALARIOS	2019	2020	2021
ENERO	6	5	4
FEBRERO	5	4	5
MARZO	6	6	5
ABRIL	5	5	5
MAYO	5	3	5
JUNIO	7	3	4
JULIO	6	5	4
AGOSTO	7	5	4
SEPTIEMBRE	7	4	3
OCTUBRE	8	6	4
NOVIEMBRE	5	5	4
DICIEMBRE	6	5	4
PROMEDIO	6	5	4

Fuente: Estadísticas hospitalarias – Dinámica Gerencial

Gracias al mejoramiento de los procesos y a la atención integral del paciente se ha mejorado el indicador de estancia hospitalaria a 4 días, esto con apoyo de la oportunidad especialistas, ayudas diagnósticas y resolución médica del paciente.

**“IR JUNTOS
ES COMENZAR,
MANTENERSE JUNTOS
ES PROGRESAR,
TRABAJAR JUNTOS
ES TRIUNFAR”**

HENRY FORD

GRACIAS